



## แผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ : แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี

(พ.ศ.2548-2551)

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

งานวางแผนแม่บท(งานวางแผนและติดตามประเมินผล)  
กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

### บทสรุปผู้บริหาร

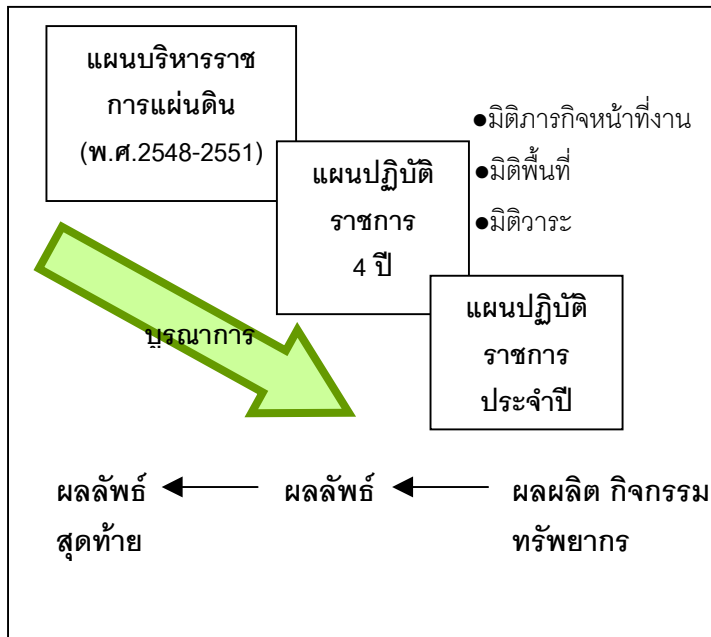
- ◆ ความเชื่อมโยงของแผน
- ◆ องค์ประกอบของแผน
- ◆ วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- ◆ ความสัมพันธ์ของแผน
- ◆ ผู้รับผิดชอบ
- ◆ ตัวชี้วัด
- ◆ ประเด็นยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก  
กลยุทธ์ย่อยและโครงการใหญ่
- ◆ งบประมาณ

**แผนยุทธศาสตร์**  
**ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ : แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี**  
**สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ**

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ : แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ.2548-2551 ขึ้น จากพื้นฐานแนวคิดและทิศทางการพัฒนาในการจัดทำแผนกลยุทธ์พัฒนาสถาบัน ซึ่งสถาบันได้ดำเนินการใกล้จะแล้วเสร็จในขณะเดียวกันรัฐบาลได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาและประกาศแผนบริหารราชการแผ่นดิน 4 ปี พ.ศ.2548-2551 ขึ้น พร้อมทั้งสั่งการให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันไปในแต่ละระดับตามลำดับ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารจึงได้นำผลที่ได้จากการจัดทำแผนกลยุทธ์พัฒนาสถาบันผลักเข้าสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ภายใต้กรอบแนวคิดเดิม โดยกำหนดกรอบของแผนให้มีทิศทางการขับเคลื่อนที่ชัดเจนภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดในแผน และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ นโยบายรัฐบาลและแผนบริหารราชการแผ่นดินตามลำดับ ซึ่งจะเป็นกลไกสำคัญที่ก่อให้เกิดเอกภาพในการพัฒนาประเทศโดยมีเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานที่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน ทั้งนี้แผนยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ : แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ สภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือได้มีมติอนุมัติแผนดังกล่าวในคราวประชุมคณะกรรมการสภาสถาบัน ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2548

กองแผนงาน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ จึงได้นำยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ : แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ตามมติคณะกรรมการสภาสถาบันข้างต้นไปจัดทำข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่หน่วยงานในการพิจารณาข้อมูลในภาพรวมและข้อมูลในส่วนที่จำแนกตามหน่วยงานภายใต้มิติต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 ยุทธศาสตร์ 16 กลยุทธ์หลัก 20 กลยุทธ์ย่อย 28 โครงการใหญ่ วงเงินงบประมาณระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2549-2552 รวม 1,667.851 ล้านบาท

## ความเชื่อมโยงของแผน



แผนบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2548-2551) เป็นแผนแม่บทของประเทศ ที่ทุกส่วนราชการจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแปลงออกไปสู่แผนปฏิบัติราชการประจำปี ซึ่งเป็นการบูรณาการและเชื่อมโยงกันในแต่ละระดับของแผนที่สอดคล้องกันภายใต้การระบุผลผลิต กิจกรรม ทรัพยากรที่ได้เพื่อนำไปสู่เป้าหมายในผลลัพธ์สุดท้ายในระดับชาติ

## แผนบริหารราชการแผ่นดินของประเทศ

### 9 ประเด็นยุทธศาสตร์

- การขจัดความยากจน
- การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
- การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้
- การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- การพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม
- การรักษาความมั่นคงของรัฐ
- การรองรับการเปลี่ยนแปลงและพลวัตโลก

แผนบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2548-2551) ประกอบด้วย 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการจะเข้าไปเกี่ยวข้องโดยตรง ในฐานะเจ้าภาพหลักในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ส่วนประเด็นยุทธศาสตร์อื่น ๆ กระทรวงศึกษาธิการเข้าไปรับผิดชอบร่วมกับกระทรวงอื่น ๆ

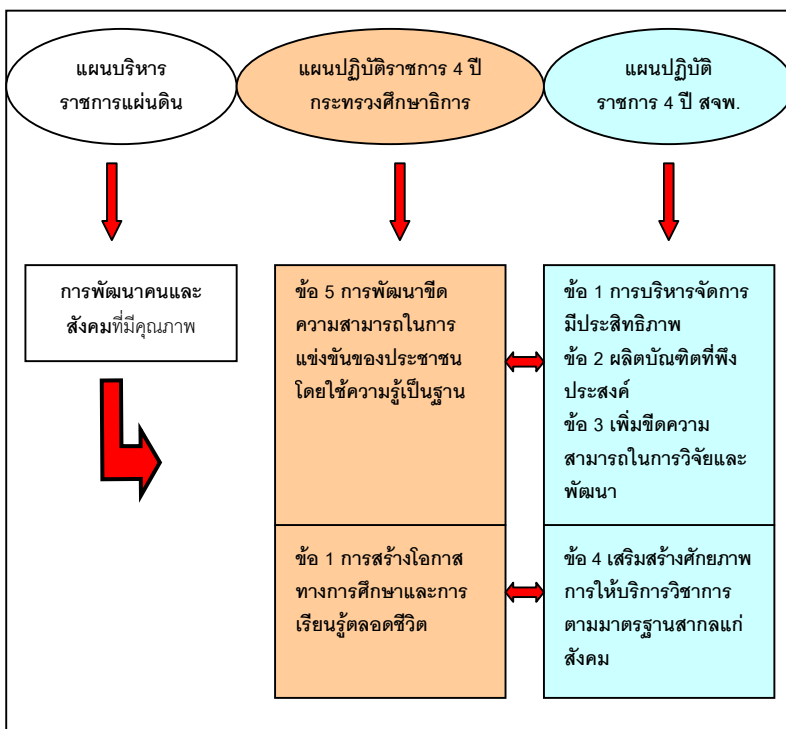
## แผนปฏิบัติการ 4 ปี กระทรวงศึกษาธิการ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์

- การสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- การฝึกทักษะด้านอาชีพเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
- การปรับระบบบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของรัฐ
- การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประชาชน โดยใช้ความรู้เป็นฐาน

แผนปฏิบัติการ 4 ปี ของกระทรวงศึกษาธิการ เป็นการนำแผนบริหารราชการแผ่นดินในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ซึ่ง ได้แก่ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ไปกำหนดแผนโดยจำแนกออกได้เป็น 5 ประเด็นยุทธศาสตร์

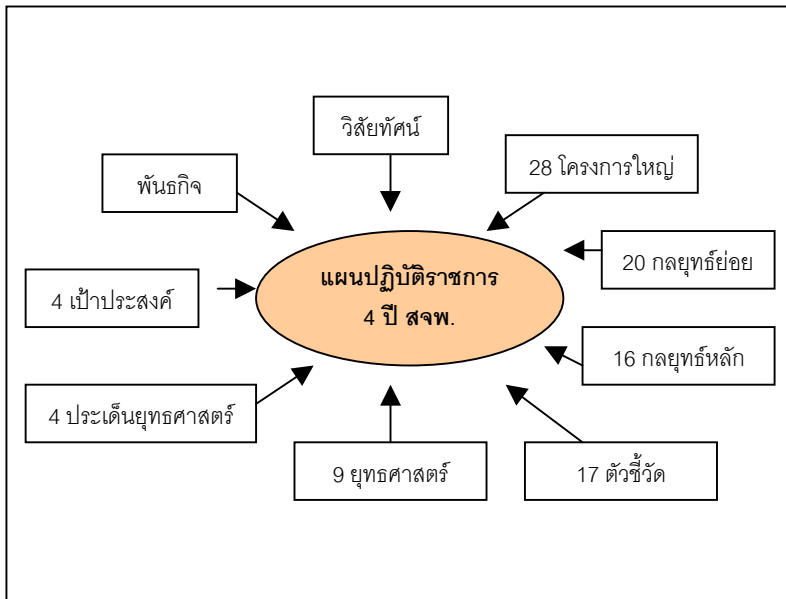
ในส่วนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดให้สถาบันอุดมศึกษาจัดทำแผนในส่วนที่เกี่ยวข้องใน 2 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นที่ 1 การสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต และประเด็นที่ 5 การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประชาชนโดยใช้ความรู้เป็นฐาน

### ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง



สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ จึงรับนโยบายการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี ที่สอดคล้องกับกระทรวงศึกษาธิการ ในข้อที่ 5 และข้อที่ 1 โดยสามารถกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันออกเป็น 4 ข้อ ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ข้อที่ 1-3 สนองตอบต่อประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการในข้อที่ 5 และประเด็นยุทธศาสตร์ข้อ 4 ของสถาบันสนองตอบต่อประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการในข้อที่ 1

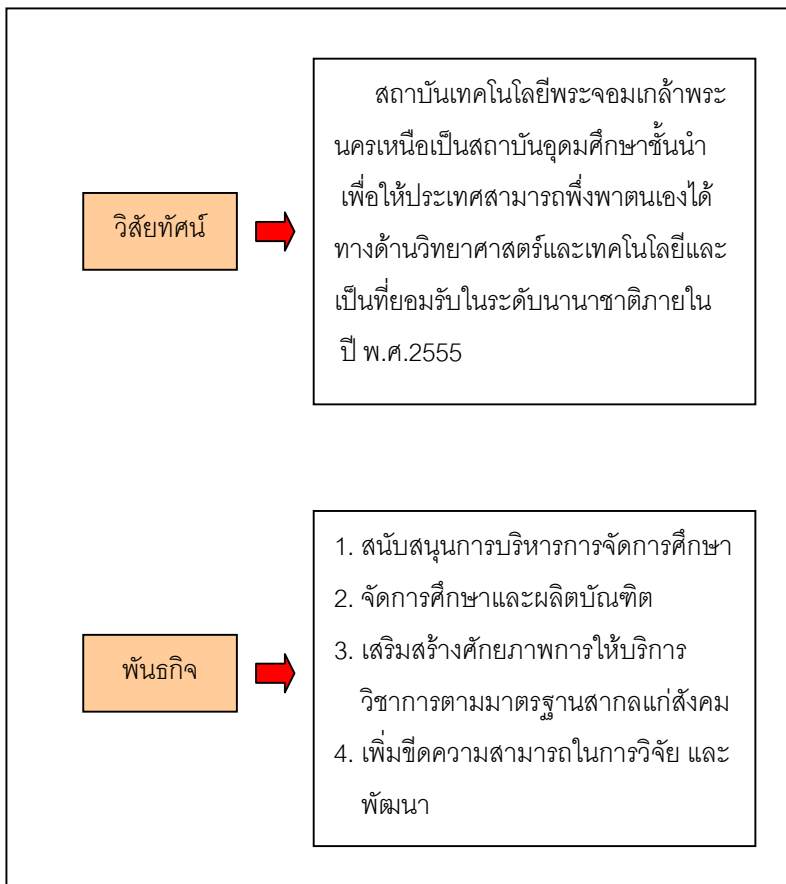
## ส่วนประกอบของแผนปฏิบัติการ 4 ปี สจพ.



สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ จึงได้กำหนดแผนปฏิบัติการ 4 ปี ประกอบด้วย

- 4 ประเด็นยุทธศาสตร์
- 9 ยุทธศาสตร์
- 17 ตัวชี้วัด
- 16 กลยุทธ์หลัก
- 20 กลยุทธ์ย่อย
- 28 โครงการใหญ่

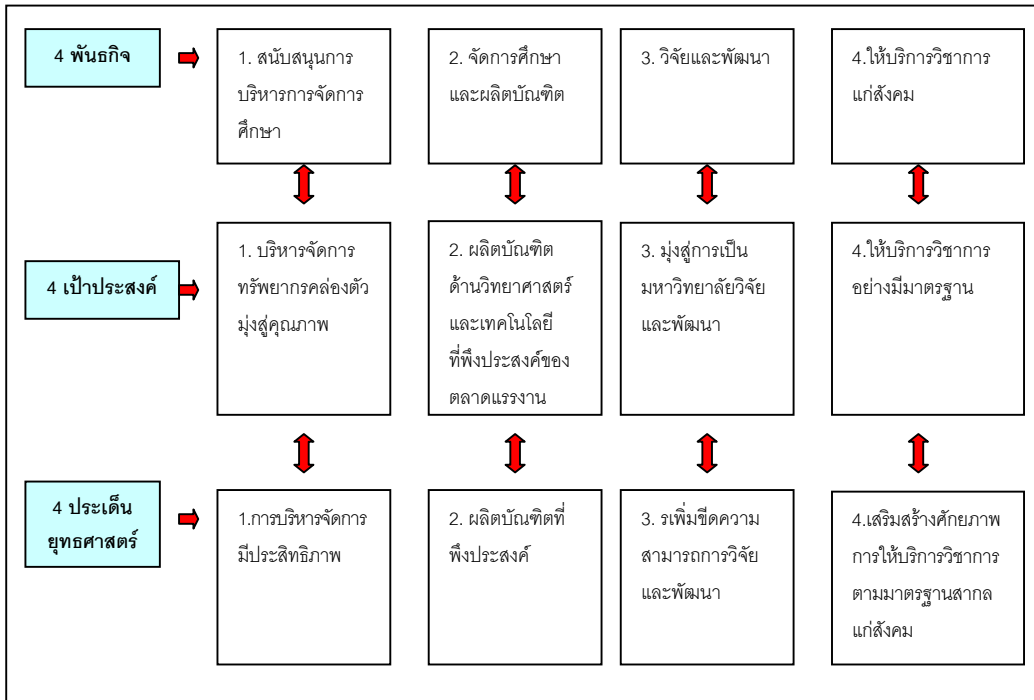
## วิสัยทัศน์และพันธกิจ



แผนยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ : แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2548-2551) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือได้กำหนด

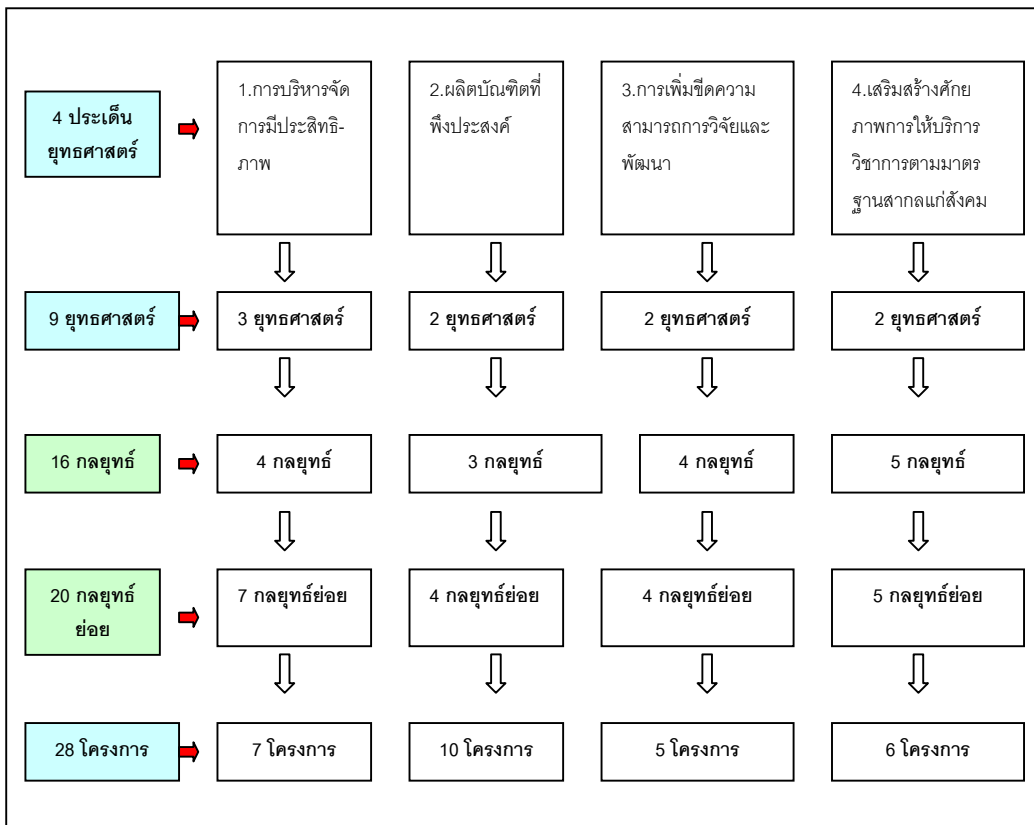
- วิสัยทัศน์
- พันธกิจ

## ความสัมพันธ์ของพันธกิจ เป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์



ในรายละเอียดในแต่ละพันธกิจ เป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ จะมีความสอดคล้อง และเชื่อมโยงซึ่งกันและกันในแต่ละมิติ

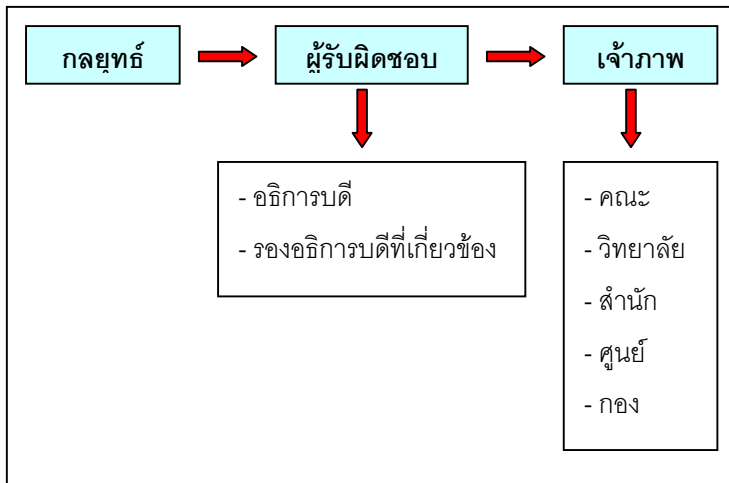
## ความสัมพันธ์ของประเด็นยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และโครงการใหญ่



ใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์สามารถกำหนดได้ 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยสรุปดังนี้

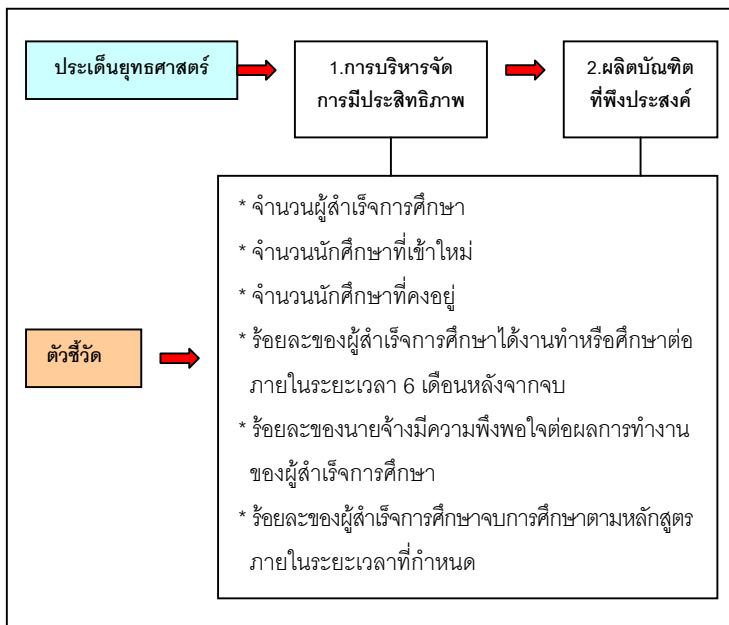
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มี 3 ยุทธศาสตร์ 4 กลยุทธ์หลัก 7 กลยุทธ์ย่อย 7 โครงการใหญ่
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มี 2 ยุทธศาสตร์ 3 กลยุทธ์หลัก 4 กลยุทธ์ย่อย 10 โครงการใหญ่
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มี 2 ยุทธศาสตร์ 4 กลยุทธ์หลัก 4 กลยุทธ์ย่อย 5 โครงการใหญ่
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มี 2 ยุทธศาสตร์ 5 กลยุทธ์หลัก 5 กลยุทธ์ย่อย 6 โครงการใหญ่

## ผู้รับผิดชอบแต่ละกลยุทธ์



ในการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติในระดับกลยุทธ์จะมีอธิการบดีและรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบ โดยมีคณะ / วิทยาลัย/สำนัก/ศูนย์/กอง เป็นเจ้าภาพในการปฏิบัติ

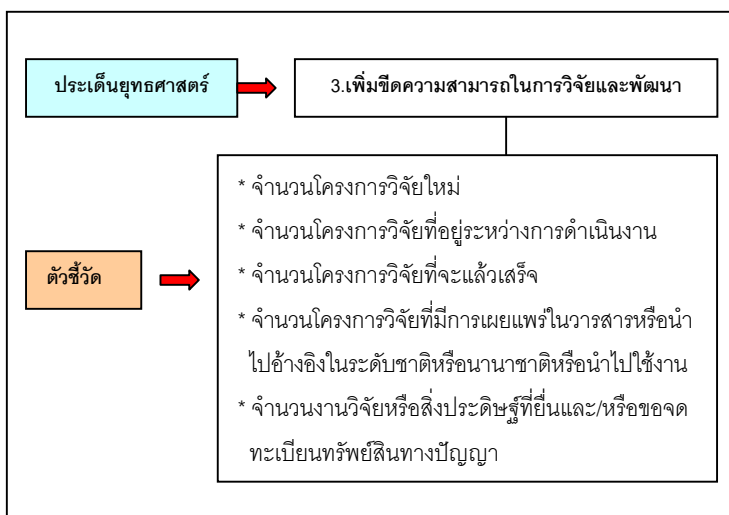
## ตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 2



สถาบันได้กำหนดตัวชี้วัด ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับเอกสารงบประมาณแผ่นดิน (ขาว/แดง) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดพื้นฐานเบื้องต้น ส่วนในรายละเอียดของแต่ละโครงการและกิจกรรมได้กำหนดตัวชี้วัดในรายโครงการ / กิจกรรมเพิ่มเติม

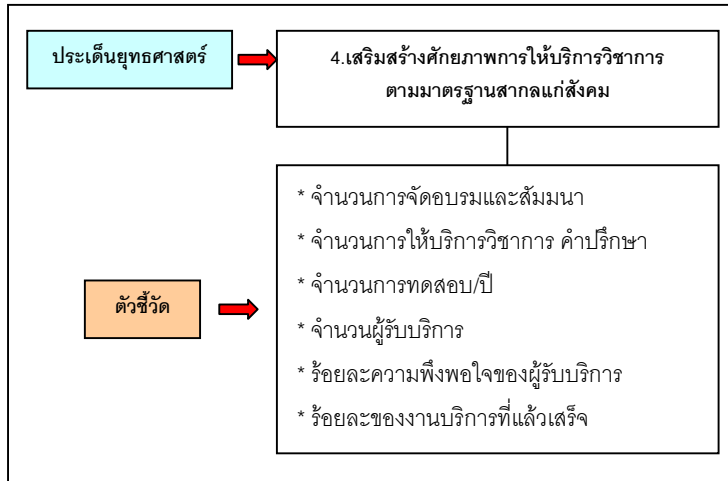
ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 2 ได้กำหนดตัวชี้วัดรวมทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด

## ตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3



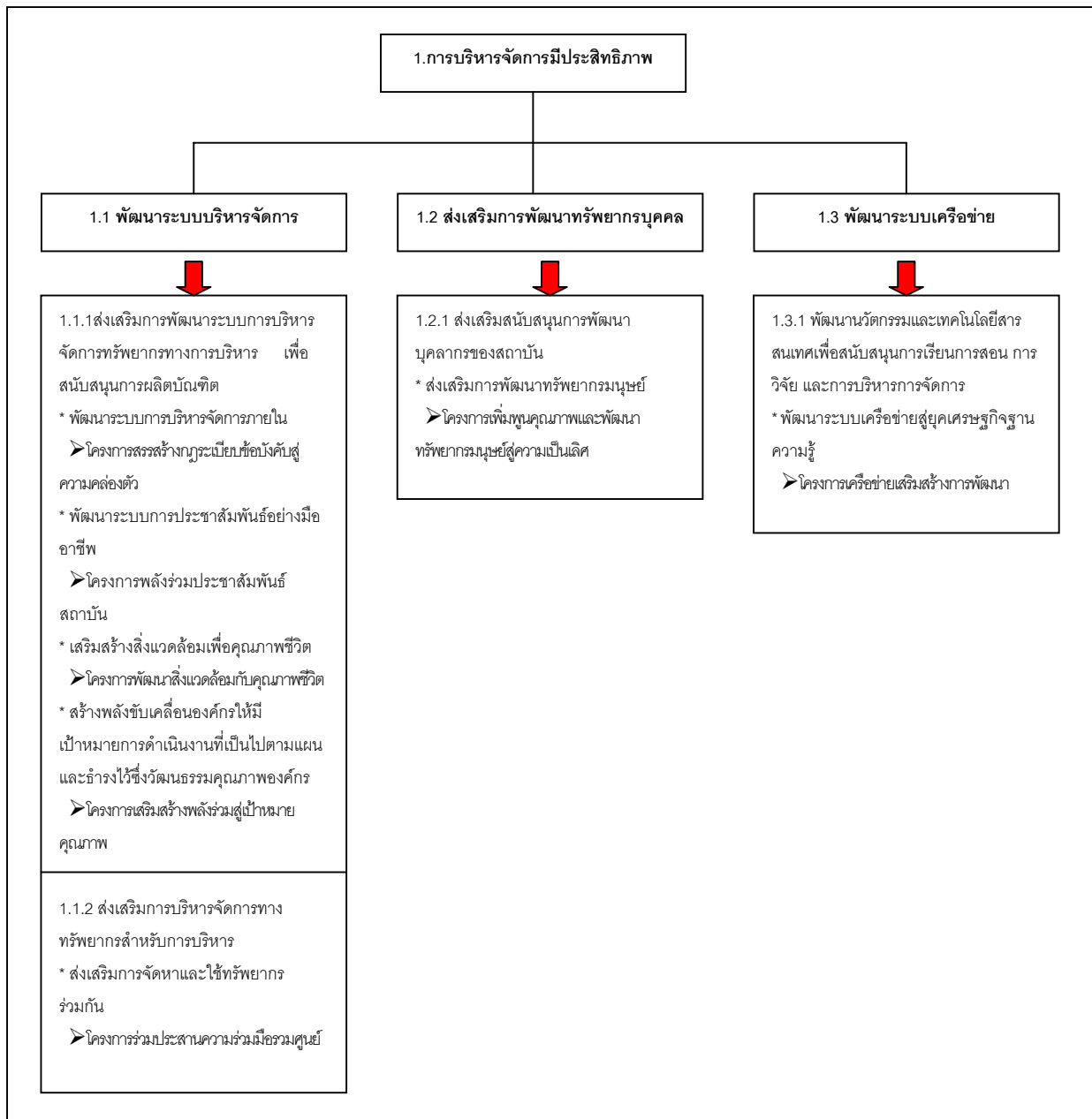
ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ได้กำหนดตัวชี้วัดรวมทั้งสิ้น 5 ตัวชี้วัด

## ตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4



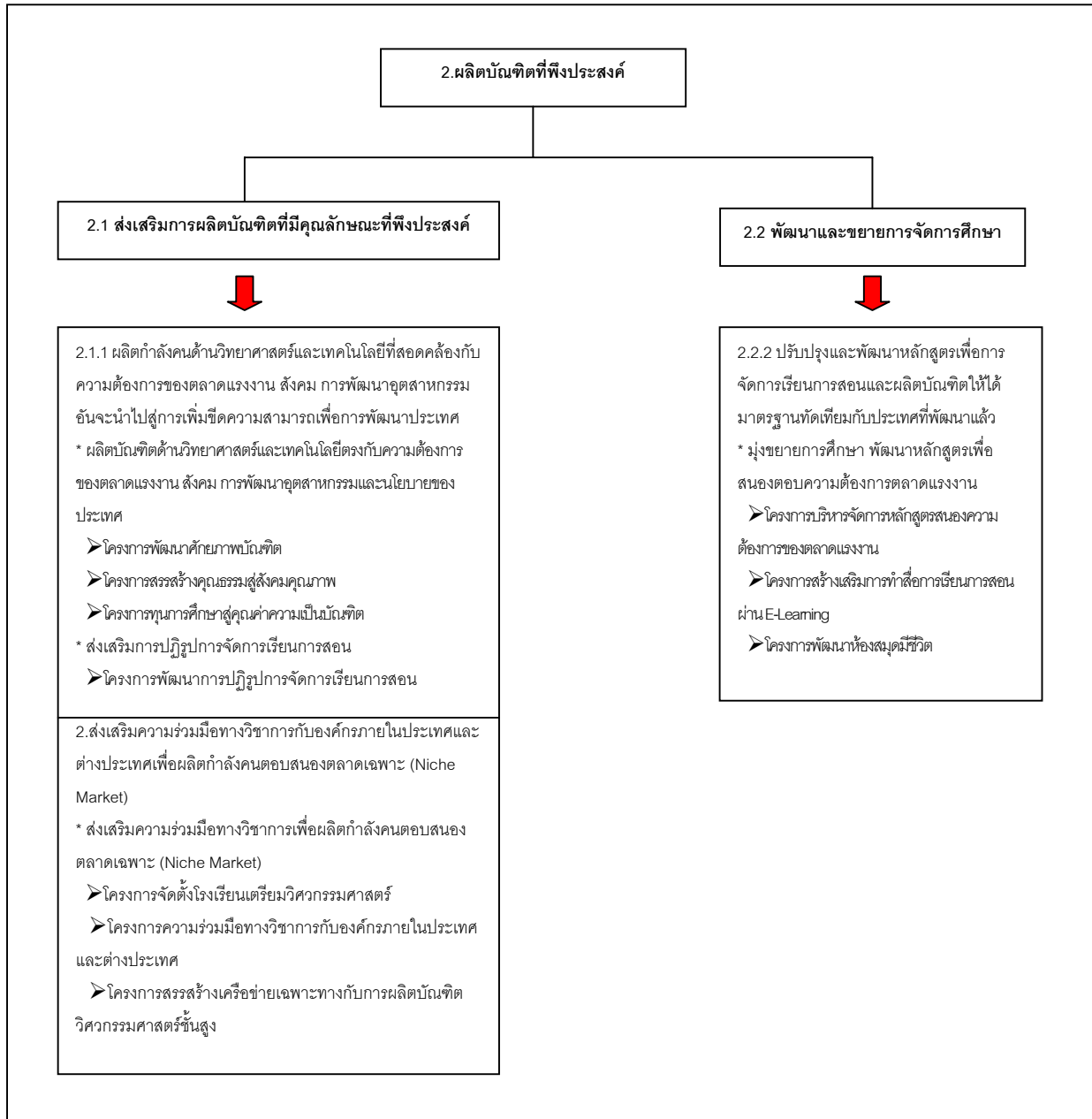
ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ได้กำหนด ตัวชี้วัดรวมทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก กลยุทธ์ย่อยและโครงการใหญ่

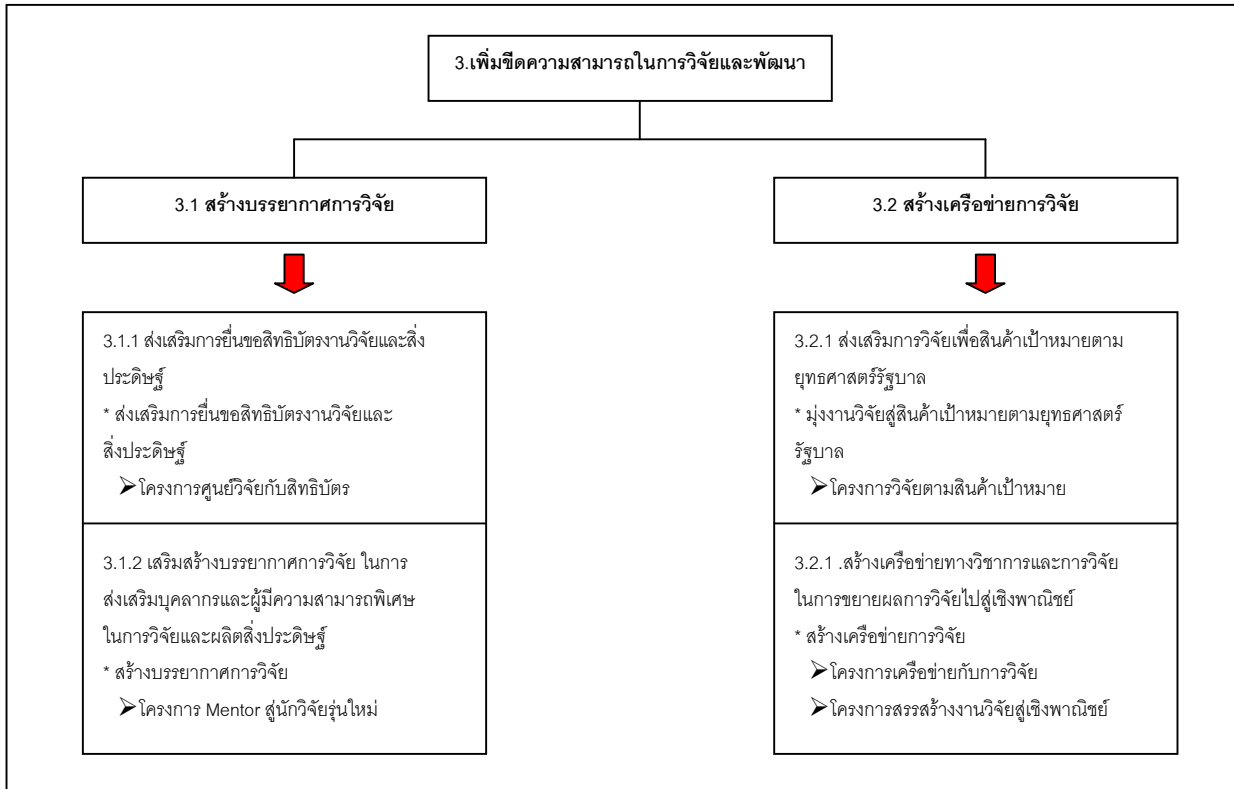




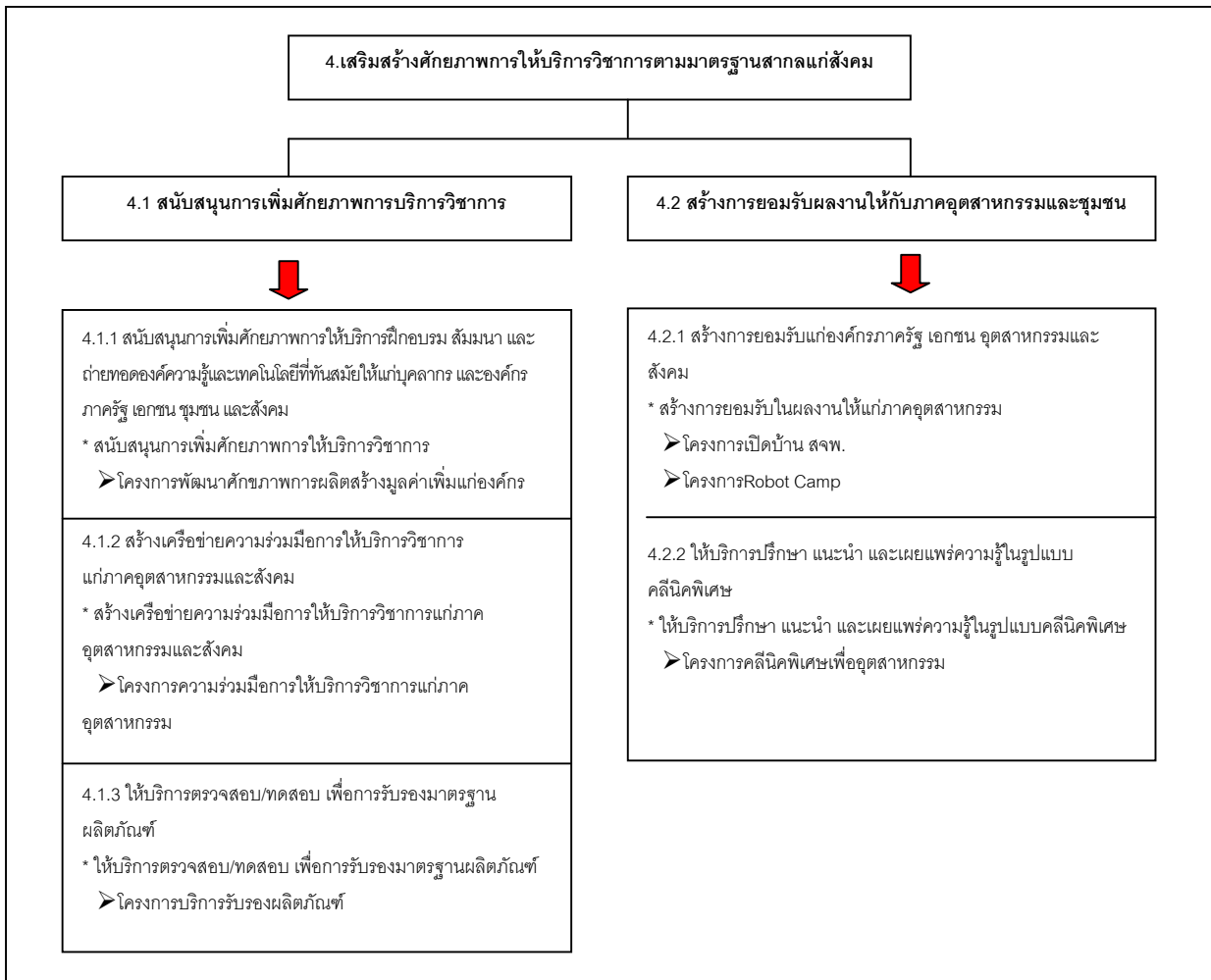
## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก กลยุทธ์ย่อยและโครงการใหญ่



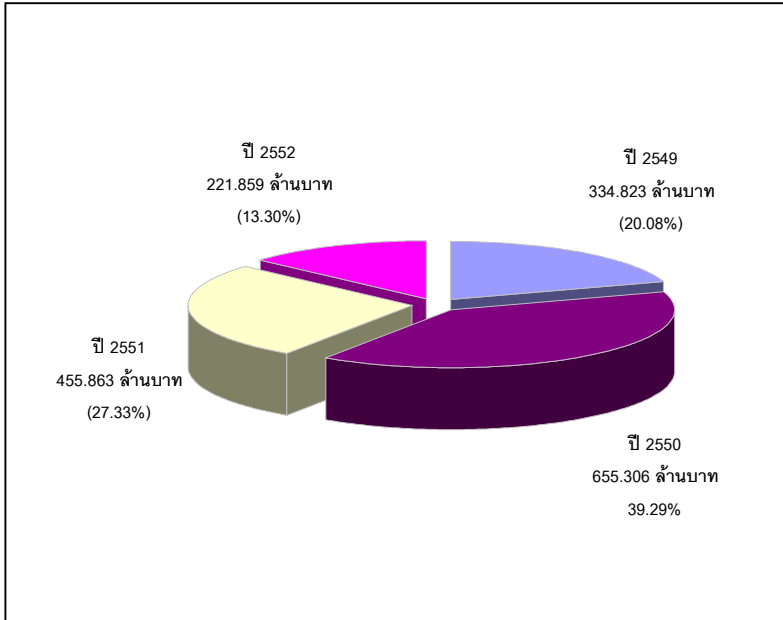
### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก กลยุทธ์ย่อยและโครงการใหญ่



### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก กลยุทธ์ย่อยและโครงการใหญ่



แผนภูมิที่ 1 แสดงจำนวนและร้อยละของวงเงินงบประมาณ  
ปี 2549-2552



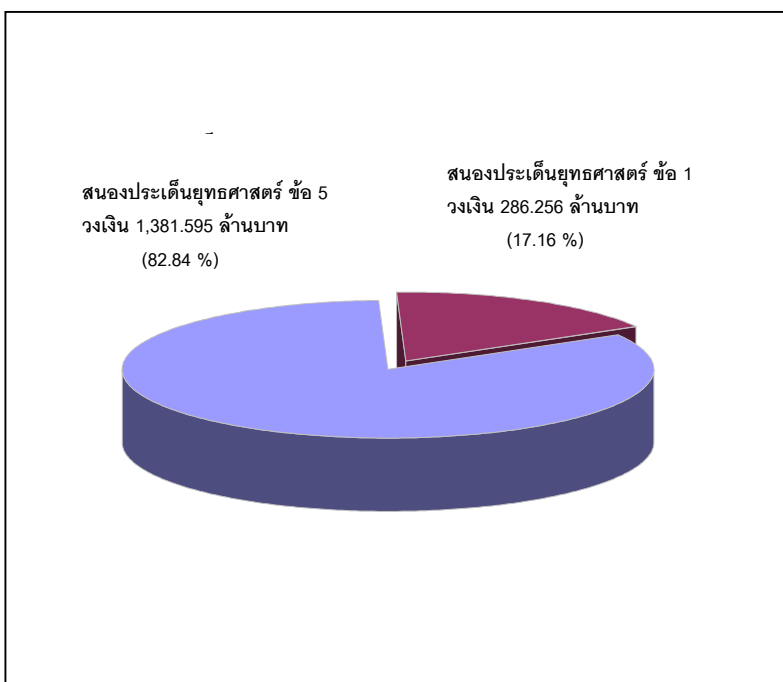
ในจำนวนโครงการทั้ง 28 โครงการใหญ่  
ประมาณการค่าใช้จ่าย รวมทั้งสิ้น 1,667.851  
ล้านบาท จำแนกงบประมาณในแต่ละปีดังนี้  
\* ปี 2549 วงเงิน 334.823 ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ 20.08

\* ปี 2550 วงเงิน 655.306 ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ 39.29

\* ปี 2551 วงเงิน 455.863 ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ 27.33

\* ปี 2552 วงเงิน 221.859 ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ 13.30

แผนภูมิที่ 2 แสดงจำนวนและร้อยละของวงเงินงบประมาณ  
ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันที่ตอบสนอง  
ต่อประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ  
ปี 2549-2552

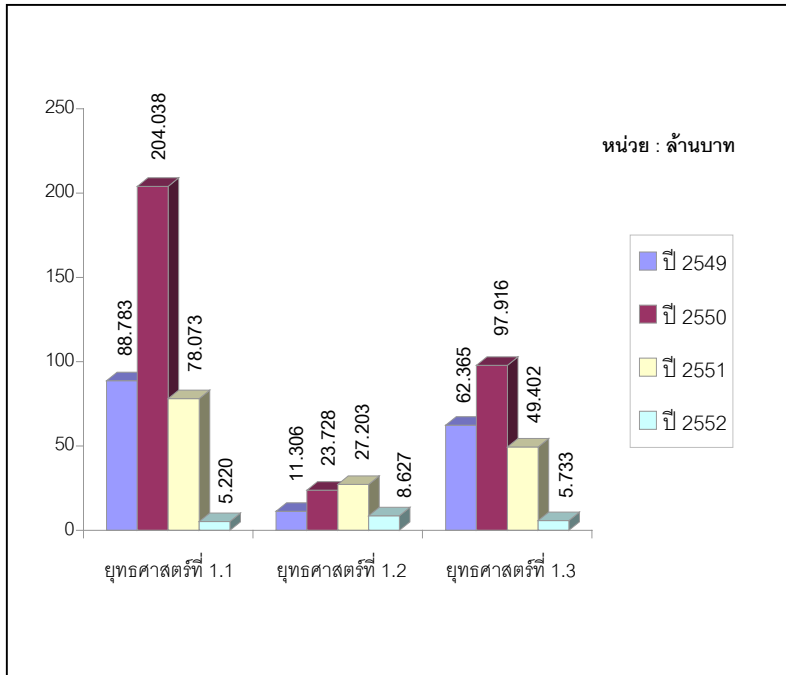


จากงบประมาณรวมทั้งสิ้น สามารถ  
จำแนกงบประมาณ ที่ตอบสนองต่อ  
ยุทธศาสตร์ของกระทรวงฯ ที่สอดคล้องกัน

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงฯ ใน  
ข้อ 5 การพัฒนาขีดความสามารถในการ  
แข่งขันของประชาชนโดยใช้ความรู้เป็นฐาน  
ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,2,3 ของ  
สถาบัน รวม 1,381.595 ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ 82.84

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงฯ ใน  
ข้อ 1 การสร้างโอกาสทางการศึกษาและ  
การเรียนรู้ตลอดชีวิต ภายใต้ประเด็น  
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ของสถาบัน รวม 286.256  
ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.16

แผนภูมิที่ 3 แสดงวงเงินงบประมาณของสถาบันในประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 1 จำแนกตามปีและยุทธศาสตร์

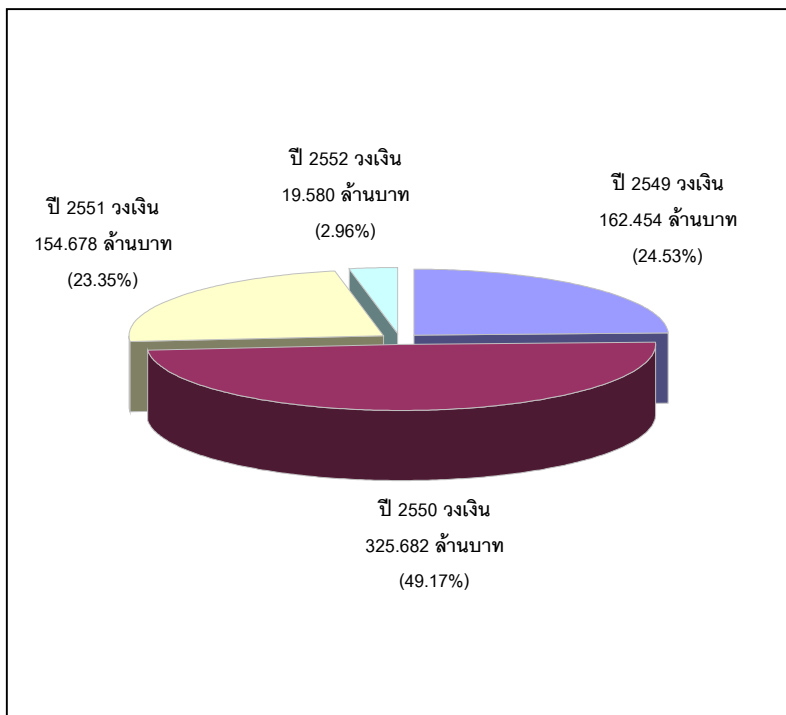


ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :

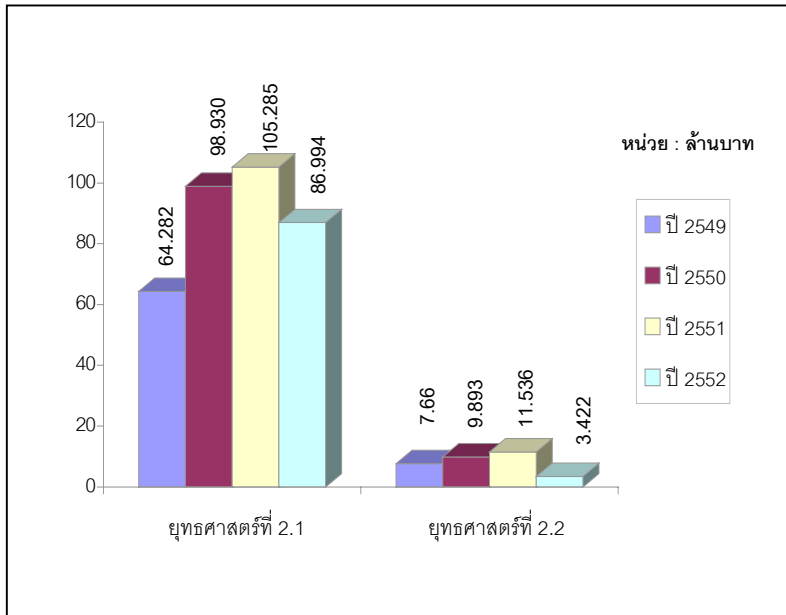
การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ

ประกอบด้วย

- 3 ยุทธศาสตร์
- 7 โครงการใหญ่
- วงเงินงบประมาณ 662.394 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.72 ของงบประมาณทั้งหมด



แผนภูมิที่ 4 แสดงวงเงินงบประมาณของสถาบันในประเด็น  
ยุทธศาสตร์ที่ 2 จำแนกตามปีและยุทธศาสตร์

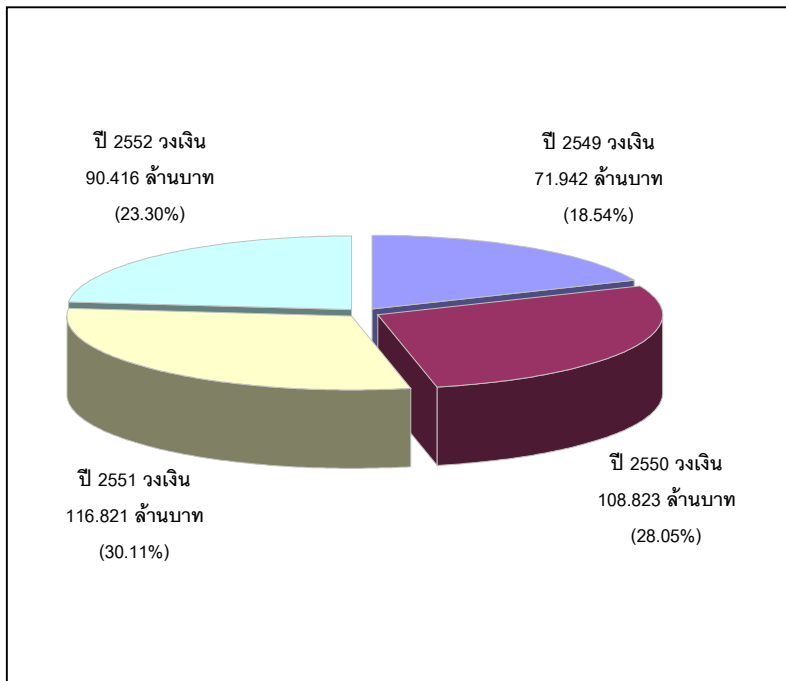


ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :

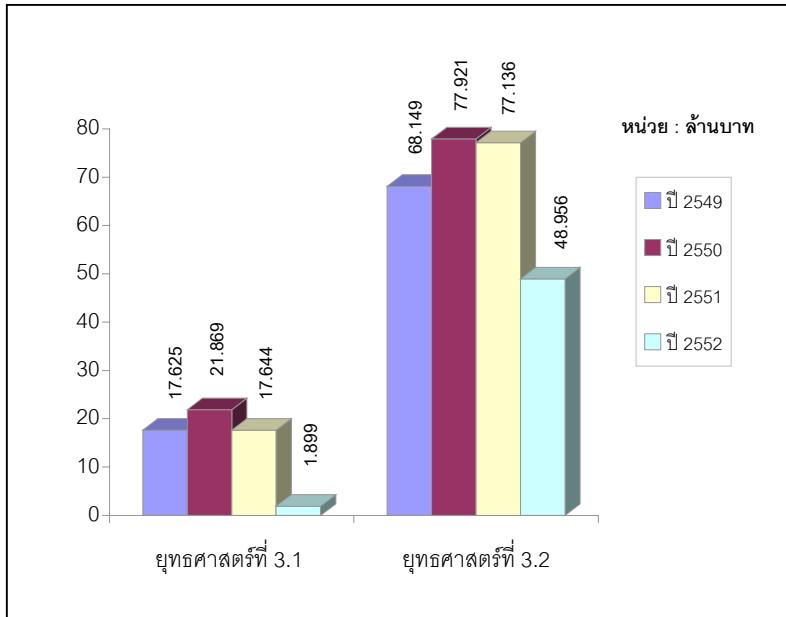
ผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์

ประกอบด้วย

- 2 ยุทธศาสตร์
- 10 โครงการใหญ่
- วงเงินงบประมาณ 388.002 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.26 ของงบประมาณทั้งหมด



แผนภูมิที่ 5 แสดงวงเงินงบประมาณของสถาบันในประเด็น  
ยุทธศาสตร์ที่ 3 จำแนกตามปีและยุทธศาสตร์

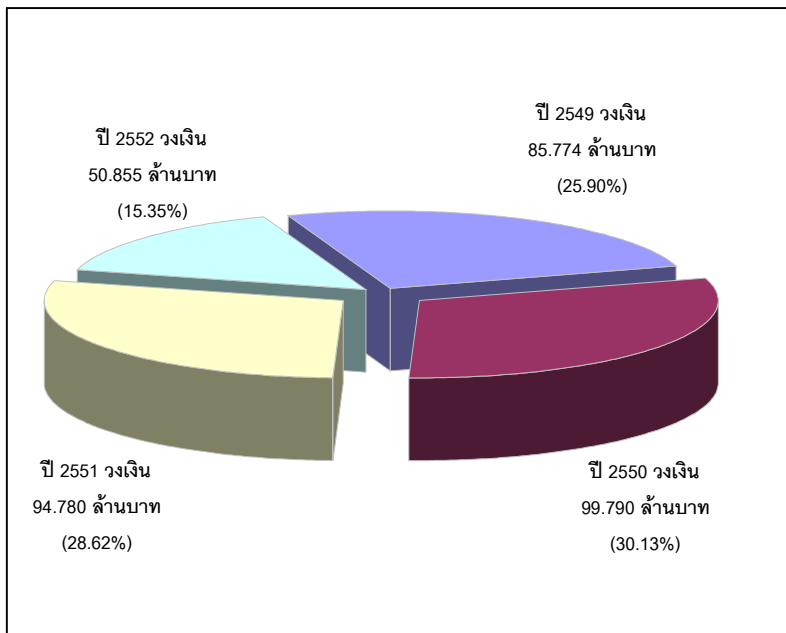


ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :

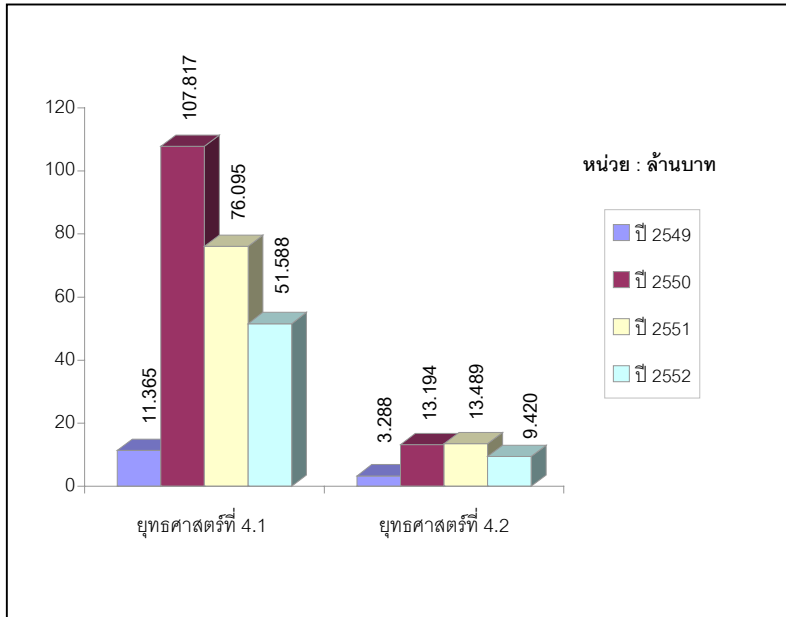
เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนา

ประกอบด้วย

- 2 ยุทธศาสตร์
- 5 โครงการใหญ่
- วงเงินงบประมาณ 331.199 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.86 ของงบประมาณทั้งหมด



แผนภูมิที่ 6 แสดงวงเงินงบประมาณของสถาบันในประเด็น  
ยุทธศาสตร์ที่ 4 จำแนกตามปีและยุทธศาสตร์



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :

เสริมสร้างศักยภาพการให้บริการวิชาการ  
ตามมาตรฐานสากลแก่สังคม

ประกอบด้วย

- 2 ยุทธศาสตร์
- 6 โครงการใหญ่
- วงเงินงบประมาณ 286.256 ล้านบาท  
คิดเป็นร้อยละ 17.16 ของงบประมาณ  
ทั้งหมด

